RAPPORT DE GESTION 2025

Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg

MIGROS

SOMMAIRE

Éditorial 02

Vie de la coopérative 03-07

Organes statutaires 08-09

Marche générale des affaires 10

Exercice comptable 11-19

Rapport de l'organe de révision 20-21

Réseau de vente 2025 22-23

ÉDITORIAL

Mesdames, Messieurs, Chères coopératrices, Chers coopérateurs,

L'année écoulée a été résolument placée sous le signe de la fête. Les 100 ans de Migros ont été célébrés avec notre fidèle clientèle et avec nos collaboratrices et collaborateurs. 2025 a également été marquée par l'ouverture de deux nouveaux magasins dans le territoire de notre coopérative.

2025 en un mot : MERCI

En 1925, Gottlieb Duttweiler fonde Migros avec l'idée de vendre, grâce à ses fameux camions-magasins, des produits à des prix défiant toute concurrence, en s'approvisionnant directement auprès des grossistes et en contournant les intermédiaires. 100 ans plus tard, Migros est devenu un acteur incontournable du quotidien de la majorité de la population suisse. Il était donc logique d'adresser un grand MERCI, en cette année de jubilé, à nos fidèles clientes et clients, ainsi qu'à toutes nos équipes qui œuvrent avec passion et dévouement pour faire de chaque magasin un lieu accueillant proposant des produits frais de qualité irréprochable.

Moments de fête dans toute la Suisse

Les festivités se sont évidemment déroulées dans nos magasins avec des actions spéciales, comme des rabais de 50 % chaque mois, un rabais de 10 % à l'intention des coopératrices et coopérateurs, des boissons offertes en mai et une rose symbolique en août. Le « MERCI Tour » avec DAS ZELT a permis à plus de 250'000 personnes de profiter de spectacles comiques, musicaux ou familiaux au même prix qu'il y a 100 ans, soit 9 francs. Les petites localités n'ont pas été oubliées : le célèbre camion-magasin Migros de 1986, renommé « MERCI bus » pour l'occasion, a sillonné la Suisse, invitant la population à participer à la fête et à se remémorer des souvenirs pour certains. C'était le cas de Thierry Huguenin, chauffeur de l'un des camions-magasins de notre coopérative pendant 10 ans, qui a posé avec émotion à bord pour « Arcinfo », lors du passage du « MERCI bus » à Boudry.

En septembre, plus de 43'000 collaboratrices et collaborateurs du groupe Migros se sont retrouvés sur le site de la Fête fédérale de lutte, à Glaris, pour la plus grande fête du personnel jamais organisée en Suisse. Un moment unique de partage, de célébration, de musique et de remerciements pour toutes ces personnes qui s'engagent jour après jour pour le bien-être et la qualité de vie des habitantes et habitants de notre pays.

Retour au sommet en 2030

Lorsque le président de la direction générale de la FCM Mario Irminger a dévoilé en 2024 sa nouvelle stratégie, « Retour au sommet 2030 », visant à redonner à Migros sa place de leader dans son cœur de métier, le supermarché, l'objectif était clair : ouvrir 140 nouveaux magasins au niveau national et en rénover 350 d'ici à 2030. Un programme ambitieux.

Cette stratégie s'est concrétisée avec l'inauguration, jeudi 28 août, du 50ème magasin de la coopérative à Serrières, dans le canton de Neuchâtel. Le mois suivant, le 25 septembre, la présidente de l'assemblée des délégués Migros, Edith Spillmann, remettait une clé symbolique à Laure Meuwly, gérante de notre 51ème filiale située à Matran Centre, dans le canton de Fribourg. En plus de ces deux ouvertures, nous avons fêté, en 2025, les rénovations de cinq magasins : Cortaillod, Kerzers, Saignelégier, Châtel-St-Denis et La Tour-de-Trême Tivoli.

Un grand MERCI à toutes les équipes pour leur dynamisme et engagement constant au quotidien pour mener tous ces projets à bien.

Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg

Thierry Grosjean
Président de l'administration

Jean-Marc Bovay
Directeur

VIE DE LA COOPÉRATIVE

Nouvelles installations photovoltaïques en fonction. La coopérative a mis en service trois nouvelles installations photovoltaïques dans le cadre de sa stratégie «Energie et Climat», faisant monter leur nombre à 19 sur l'ensemble de son territoire. Situées à Tavannes (photo), Gruyère-Centre et Avenches, elles produisent annuellement 676'000 kWh supplémentaires et rapprochent ainsi MNF de ses objectifs sur ce thème.

Belle entraide lors d'une grosse panne à Peseux. Vendredi 14 février, les employé-e-s ont constaté une panne générale du réseau informatique à leur arrivée. Il a fallu de nombreuses investigations du service technique et de techniciens externes pour déterminer qu'un souci au niveau de la fibre optique, qui relie le magasin au centre régional de télécommunication, était à l'origine de la coupure. La situation n'a pu être rétablie qu'en milieu d'après-midi. Gérant de la filiale, Christian Romariz a tenu à relever la magnifique entraide organisée au pied levé en interne. Un esprit d'équipe qui prouve qu'on peut compter les un-e-s sur les autres dans les moments difficiles.

JANVIER — FÉVRIER — MARS

Des camions aux couleurs des 100 ans de Migros. Pour lancer les festivités de cette année anniversaire, plusieurs remorques de nos camions ont arboré les visuels avec le slogan «MERCI» réalisés pour l'occasion. Une façon de remercier notre fidèle clientèle en parcourant les routes de nos régions.

Lancement des formations C&C à toute l'entreprise. Le déploiement du programme Communication & Collaboration (C&C) a débuté dans la coopérative le 1er mars avec la formation de l'ensemble du personnel. Ce concept national permet à chaque employé-e d'accéder grâce à un smartphone à tout moment, depuis partout, à des applications de communication et de collaboration pour lire les communications d'entreprise, gérer ses timbrages, échanger avec ses collègues, réaliser des formations ou accéder à ses documents de salaire. Un grand pas vers la digitalisation.

Communication & Collaboration MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG

VIE DE LA COOPÉRATIVE

Les 100 ans Migros fêtés dans nos magasins. Les 23 et 24 mai, Migros a célébré ses 100 ans d'existence dans 642 filiales de toute la Suisse avec comme objectif de remercier notre clientèle pour sa fidélité. Les gérant-e-s et adjoint-e-s ont offert un café, un thé froid ou un verre de vin mousseux sans alcool pour fêter cet anniversaire. Une occasion unique de prendre le temps d'échanger, de se remémorer des souvenirs et de sympathiser. Des tartelettes à l'abricot «MERCI» et des coloriages pour enfants ont également été distribués.

AVRIL — MAI — JUIN

Double raison de fêter à Kerzers. Vendredi 23 mai, la Migros de Kerzers réouvrait ses portes après des travaux de rénovation réalisés en un temps record : moins de 4 semaines ! « C'était le jackpot de réouvrir en même temps que les journées MERCI pour les 100 ans Migros, s'est réjoui le gérant Francesco Cassone. On a eu l'effet wow du nouveau magasin qui a attiré le double de clients par rapport à d'habitude, et en plus, la distribution d'articles. »

Inauguration de l'Aile Sud de Gruyère Centre le 17 juin. Un bâtiment flambant neuf a été construit pour accueillir 36 appartements modernes et lumineux, une filiale d'Hotelplan, un magasin Only, un centre de médecine du sommeil Cenas et un centre médical Medbase, proposant une permanence sans rendez-vous pour les urgences ainsi qu'une prise en charge complète dans les domaines de la médecine générale et de la rhumatologie. Plus de 30 nouveaux emplois sont ainsi créés à Gruyère Centre. Quelques semaines plus tôt, le restaurant et Take Away Migros rouvrait ses portes dans un nouvel écrin, après plus de 10 mois de travaux de rénovation.

La parole aux collaboratrices et collaborateurs. La satisfaction du personnel au quotidien est un sujet crucial pour la direction de la coopérative. Une enquête interne a été lancée entre avril et juin. Elle a permis d'identifier des axes de travail et d'amélioration pour chaque équipe mais aussi de définir 3 objectifs d'entreprise: donner une vision stratégique claire, communiquer de manière transparente sur la politique de rémunération et valoriser les nombreux avantages MNF et Migros.

Fermeture des marchés spécialisés. À la suite des décisions nationales, les enseignes SportX, Melectronics, Micasa et Do it + Garden ont été fermées. Amorcées en 2024, ces fermetures se sont terminées en juillet 2025. Un nouveau poste au sein de la coopérative a été proposé à tou-te-s les employés-e-s concerné-e-s.

Inondation à la Centrale d'exploitation de Marin. Le 27 août, une fuite d'eau majeure a nécessité l'intervention des pompiers, d'équipes internes et externes. L'alimentation électrique a été coupée par sécurité et des mesures d'urgence ont été coordonnées par l'état-major de crise. Les équipes du Marin Business Center ont géré la délocalisation du souper du comité coopératif et le ravitaillement des intervenants. Grâce à cette mobilisation collective, la situation a été rapidement maîtrisée.

JUILLET

AOÛT

Des dinosaures plus vrais que nature à Marin Centre. L'animation «Jurassic Island» a fait sensation. Le public a eu la chance de découvrir gratuitement et en exclusivité mondiale 11 dinosaures animatroniques hyper réalistes bougeant et rugissant, répartis à différents endroits du centre commercial. Après avoir passé trois semaines en terres neuchâteloises, les créatures ont repris place dans 4 semi-remorques pour se rendre à Avry Centre en août.

Les coopératives romandes regroupent leur logistique. Migros Genève, Neuchâtel-Fribourg, Valais et Vaud ont lancé le regroupement de toutes leurs prestations logistiques. Les quatre centrales d'exploitation ont été intégrées dans l'organisation de Migros Logistique Romande (MLR SA), qui gérait jusqu'alors la distribution des produits réfrigérés. Les 500 collaboratrices et collaborateurs concerné-es ont gardé leur emploi au sein de la nouvelle structure.

Un 50ème magasin très attendu. La nouvelle Migros M de Serrières a ouvert ses portes le 29 août à la Rue de Tivoli 24. Très attendu dans ce nouveau quartier en pleine revitalisation, ce magasin propose un assortiment axé sur la proximité, les achats quotidiens et la consommation immédiate dans une surface de 800m². Un parking souterrain d'une trentaine de places est à disposition.

VIE DE LA COOPÉRATIVE

La présidente de L'assemblée des délégué-es inaugure la Migros MM de Matran. Le 51ème magasin de Migros Neuchâtel-Fribourg a ouvert ses portes le 25 septembre dans Matran Centre. Edith Spillmann, présidente de l'assemblée des délégués Migros a remis en compagnie de Stéphane Berset, directeur commercial, une clef symbolique à la gérante Laure Meuwly. Direct radio, rabais et festivités ont été organisés pour attirer la clientèle dans ce nouveau point de vente flambant neuf situé à côté de la sortie d'autoroute.

SEPTEMBRE

EMENEF met le feu aux 100 ans Migros! Le groupe de musique composé de collaboratrices et collaborateurs de la coopérative a fait forte impression lors de la fête des employés du groupe Migros les 1er et 2 septembre à Mollis dans le canton de Glaris. L'événement a réuni plus de 43'000 personnes pour célébrer cet anniversaire dans une ambiance festive et musicale avec des concerts, entre autres, de Bastian Baker et Stephan Eicher.

Le MERCI bus de passage dans la coopérative. Un ancien camion-magasin a parcouru la Suisse pour fêter les 100 ans de Migros. La clientèle pouvait y faire des achats et recevoir un article particulièrement apprécié dans le lieu où stationnait le camion. L'attente pouvait aller jusqu'à deux heures, tant l'engouement était grand. À côté du bus, un panier Migros géant abritait un bar avec des boissons et tartelettes offertes. Et un transat géant permettait de se relaxer. Le bus s'est arrêté à Flamatt, Tavannes, Boudry, Saignelégier, Fleurier, Avenches, Châtel-St-Denis et La Roche.

OCTOBRE

Regroupement des marketings romands. En créant Migros Marketing Romand, les 4 coopératives romandes unissent leurs forces, mutualisent leurs compétences et renforcent ainsi la présence de Migros en Suisse romande. Avec l'objectif de répondre plus efficacement aux évolutions des habitudes de consommation et aux besoins spécifiques de la clientèle en proposant un assortiment pertinent et mieux adapté à la culture romande.

La Migros 2.0 de Saignelégier fêtée du 6 au 8 novembre. «Le magasin est totalement différent, c'est vraiment beau!» Après 4 mois de travaux, Yasmine Juillerat, gérante de la filiale, n'a pas caché sa joie au moment d'accueillir sa clientèle dans sa surface de vente rénovée. Nouvelles vitrines, coloris modernes, éclairage repensé, parcours optimisé et froid commercial régénéré: la nouvelle Migros de Saignelégier a immédiatement séduit ses habitués.

Portes ouvertes pour apprenti-e-s à Gruyère Centre. Le mercredi 26 novembre, la formation professionnelle a organisé une demi-journée «Try, love and join us» dédiée au recrutement d'apprenti-e-s. 14 jeunes ont participé à une expérience immersive et interactive, leur permettant de découvrir le commerce de détail, de tester les tâches du quotidien et de passer directement un entretien de recrutement. Cette initiative a été imaginée par Timéo Wipfli, apprenti employé de commerce en 2ème année.

Deux filiales fribourgeoises fêtent leur rénovation. Les Migros de Châtel-St-Denis et de La Tour-de-Trême Tivoli ont célébré du 4 au 6 décembre leur récente rénovation avec des rabais et animations. Après 9 mois de travaux, le magasin de Châtel-St-Denis propose une surface de vente agrandie de 300 m², notamment dans les zones des produits frais. Grâce à la reprise de l'ancien Denner, Tivoli a pu gagner 200 m² supplémentaires. Les travaux ont duré 3 mois.

NOVEMBRE

DÉCEMBRE

Plus grand, plus beau, la nouvelle Migros de Cortaillod. Deux mois de travaux ont permis de rénover ce magasin du littoral neuchâtelois en lui offrant 170 m² de surface de vente supplémentaire et les nouveaux aménagements nationaux. Moderne et agréable, la Migros de Cortaillod propose également désormais des services en partenariat avec la Poste.

Bancomats attaqués à l'explosif à Marin Centre. Trois individus masqués ont pénétré par effraction dans le centre commercial dans la nuit du 29 au 30 décembre. Ils ont fait exploser les deux bancomats de la BCN. L'attaque a été extrêmement rapide. Aucun blessé n'est à déplorer mais les dégâts sont considérables. Le périmètre a été bouclé pendant plusieurs heures pour les besoins de l'enquête et Marin Centre est resté fermé jusqu'à 14h. Les collaboratrices et collaborateurs des différents magasins ont été accueillis au Marin Business Center pour patienter.

ORGANES STATUTAIRES

LÉGISLATURE 2024-2028
SITUATION AU 1ER JANVIER 2026

Comité coopératif

Présidente

Rérat Isabelle

Membres

Aubry-Baume Marie-France

Bonvallat Pierre-André

Buchs Gilles

Chambet Cousin Marie-Pierre

Charrière Nicole

Chassot Nadia

Chiffelle Jean-Jacques

Cotting Anne

Currat Bena Marie-Pierre

Ecoffey Laurence

Fasel Julien

Fischer Anne-Lise

Frein Nicolas

Fries Jean-Marc

Froidevaux Catherine

Geiser Catherine

Gillard Michèle

Glatz Stefan

Gomez Joséphine

Graf Cornelia

Gross Gilles

Kolly Christian

Leuba Thierry

Morand Bourqui Réjane

Nobs Kathy

Perla Rita

Riedi Jean-Marc

Rottermann Guy

Rufenacht Solange

Sansonnens Luc

Santisteban Marise

Schmutz Gilbert

Schorderet Nicole

Soguel André

Spring Sabine

Sprunger Pierre-Yves

Stadler Erika

Thorimbert Sébastien

von Kaenel Valérie

Waefler Nicolas

Wildhaber Natacha

Zuercher-Garcia Jessica

Délégués Migros Neuchâtel-Fribourg à l'Assemblée des délégués de la Fédération des coopératives Migros

Aubry-Baume Marie-France
Bonvallat Pierre-André
Morand Bourqui Réjane
Rérat Isabelle
Riedi Jean-Marc
Spring Sabine
Sprunger Pierre-Yves
Stadler Erika

Administration

Membres de l'administration.

Président

Grosjean Thierry

Membres

Berset Benoît *(élu du personnel)*
Bürgisser Nicola *(Comité audit et finances)*
Guillet Pascal
Gumy Olivier *(Comité audit et finances)*
Gutmann Séverine *(vice-présidente, Comité audit et finances)*
Kunz Beat
Perret Aebi Laure-Emmanuelle
von der Weid Géraldine

Direction

Membres de la direction.

Directeur

Bovay Jean-Marc

Membres

Berset Stéphane, *vice-directeur, commercial*
Carrard Jérôme, *sous-directeur, finances, informatique, logistique*
Menoud David, *sous-directeur, immobilier*
Rolle Véronique, *sous-directrice, ressources humaines et culturel*

Fondés de pouvoir

Aeby Benjamin
Burren Michel
da Costa Sandra
Decrauzat Quentin
de Saint Félix Patrick
Gagnebin Marisis
Geissmann Giliane
Gross Pierre-Yves
Henchoz François
Huguelet Cédric
Mauron Frédéric
Mayoraz Patrick
Moret Sébastien
Planas Raphaël
Schwabe Michaël
Stegmann Géraldine
Steiner Bruno
Zogg Christian

Organe de révision

Ernst & Young AG, succursale à Lausanne

MARCHE GÉNÉRALE DES AFFAIRES

Marche générale des affaires

Avec un chiffre d'affaires net de CHF 736,4 millions, la Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg clôture l'exercice 2025 avec une légère baisse de 0,3 % (soit CHF -2,6 millions par rapport à l'exercice précédent). Le chiffre d'affaires du commerce de détail diminue de CHF 3,5 millions, principalement en raison de la mise en œuvre de la stratégie de Migros Supermarché SA, axée sur des baisses de prix. Bien qu'un effet positif sur les volumes ait été observé, celui-ci n'a pas suffi à compenser entièrement la diminution des prix. Par ailleurs, la fermeture du dernier marché spécialisé, Micasa, en juillet 2025, a également eu un impact négatif sur le chiffre d'affaires par rapport à 2024.
Dans le secteur de la gastronomie, le chiffre d'affaires a également reculé, principalement en raison de la fermeture temporaire du restaurant de Gruyère Centre durant les travaux de rénovation.

Évènements exceptionnels

Plusieurs éléments exceptionnels sont à signaler. Tout d'abord, la réorientation des marchés spécialisés Migros, décidée fin 2023, a conduit à la fermeture de notre dernier magasin spécialisé, Micasa, en juillet 2025. Cette décision a engendré plusieurs coûts qui impactent directement notre compte d'exploitation 2025.
Au printemps, il a été décidé de transférer notre organisation logistique à la société Migros Logistique Romande SA (MLR SA) et de vendre notre participation à l'intérieur du Groupe Migros, dans le but d'augmenter l'efficience logistique.
Dans le cadre de ce transfert de propriété, notre prêt envers MLR SA a été remboursé. Par ailleurs, en octobre, le service des achats a été intégré à la nouvelle société Migros Marketing Romand SA, dont notre coopérative détient une participation de 25 %.

Autres charges d'exploitation

Les charges liées aux marchandises ont diminué de CHF 34,1 millions, principalement en raison de la baisse des prix d'achat, résultant d'un nouveau modèle de facturation mis en place par la Fédération des Coopératives Migros (FCM). Désormais, la FCM facture directement tous ses services, ce qui entraîne un reclassement des coûts : ces charges apparaissent sous la ligne des autres charges d'exploitation, alors qu'elles étaient auparavant intégrées dans le prix d'achat des marchandises, ce qui améliore la transparence. Par ailleurs, des transferts entre différentes lignes des charges d'exploitation ont été effectués.
Le transfert de la logistique entraîne des modifications importantes dans notre compte de résultat, notamment le reclassement des charges logistiques, qui figurent désormais sous les autres charges d'exploitation et non plus sur les positions précédentes. Par exemple, les charges de personnel ont diminué de CHF 8,6 millions, montant qui se retrouve désormais dans les autres charges d'exploitation. Cela rend la comparaison avec l'exercice précédent plus complexe.
Nous avons réussi à réduire nos coûts d'énergie et de publicité.

Situation financière

Le cash-flow généré par les activités de la coopérative continue de permettre de financer les investissements et de rembourser les dettes.
La situation financière de la coopérative reste saine. Les capitaux propres se montent au 31 décembre 2025 à CHF 252.2 millions, soit à 58.8 % du total du bilan (exercice précédent : CHF 230.9 millions, soit 56.7 %).

Évaluation des risques

La Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg dispose d'un processus de gestion des risques. L'Administration s'assure que l'évaluation des risques est réalisée dans les délais et de manière adéquate. La Direction l'informe régulièrement de la situation de la coopérative en matière de risques. L'Administration a réalisé la dernière évaluation des risques le 26 février 2026 et a constaté que les risques sont fondamentalement bien couverts par des stratégies, des processus et des contrôles.

Perspectives

La Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg est une entreprise en bonne santé, qui jouit de la confiance de la population. Elle remplit ses engagements et agit de manière responsable dans une conjoncture instable. La gestion rigoureuse à tous les niveaux de l'entreprise continue de rester le mot d'ordre. Des programmes de redynamisation du chiffre d'affaires et d'efficience des coûts sont menés de concert avec l'ensemble du Groupe Migros. La création de Migros Supermarché SA, dans laquelle Migros Neuchâtel-Fribourg détient une part du capital-actions, a comme objectif de renforcer et développer le commerce de détail Migros.
L'entreprise continuera de répercuter sur les prix de vente les gains de productivité. À l'avenir, la Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg continuera de développer son réseau de vente avec des magasins de proximité, et s'engagera à proposer le meilleur rapport qualité/prix. Parallèlement au renforcement de sa compétitivité économique, elle promet de poursuivre son engagement social et écologique, fidèle à ses valeurs.

Jean-Marc Bovay
Directeur

Jérôme Carrard
CFO Sous-directeur

EXERCICE COMPTABLE

COMPTES STATUTAIRES DE LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG, Laténa

COMPTE DE RÉSULTAT

(en MCHF)

	Annexe	2025	2024
Produits nets			
Commerce de détail		695'775	699'264
Commerce de gros		207	226
Restauration		15'577	15'224
Prestations de services		24'809	24'236
Produits nets des ventes de biens et de prestations de service		**736'368**	**738'950**
Autres produits d'exploitation	2.1	9'589	10'254
Total produits d'exploitation		**745'956**	**749'204**
Charges d'exploitation			
Charges de biens et prestations de service		-483'021	-517'088
Charges du personnel	2.2	-105'209	-113'844
Charges de loyer		-19'730	-20'667
Entretien des installations		-4'936	-5'767
Énergie et matériel de consommation		-9'361	-11'643
Charges de publicité		-2'564	-3'927
Frais administratifs		-5'522	-5'351
Autres charges d'exploitation	2.3	-70'667	-22'230
Amortissements et corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé	2.4	-24'123	-28'307
Total Charges d'exploitation		**-725'132**	**-728'826**
Résultat avant intérêts et impôts		**20'824**	**20'378**
Résultat financier	2.5	283	2'487
Résultat exceptionnel, unique ou hors période	2.6	649	5'933
Résultat avant impôts		**21'756**	**28'798**
Impôts directs		-536	-538
Bénéfice annuel		**21'220**	**28'260**

COMPTES STATUTAIRES DE LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG, Laténa

BILAN avant utilisation du bénéfice

(en MCHF)

ACTIFS

	Remarque	31.12.2025	31.12.2024
ACTIF CIRCULANT			
Trésorerie		8'110	9'991
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de service			
Vis-à-vis de tiers		2'068	1'618
Vis-à-vis des coopératives Migros et des organes		-	2
Vis-à-vis des participations		1'272	533
Autres créances à court terme			
Vis-à-vis de tiers		4'796	4'160
Vis-à-vis des participations		57'303	6'517
Stocks		15'738	19'496
Actifs de régularisation		635	586
TOTAL ACTIF CIRCULANT		**89'921**	**42'902**
ACTIF IMMOBILISÉ			
Immobilisations financières			
Vis-à-vis de tiers		30	40
Vis-à-vis des participations		50'000	95'000
Participations	2.7	12'466	12'841
Immobilisations corporelles			
- Terrains et bâtiments		210'539	189'483
- Installations techniques et machines		43'539	34'900
- Autres immobilisations corporelles		7'563	8'935
- Constructions en cours		14'624	22'993
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ		**338'761**	**364'191**
TOTAL ACTIFS		**428'682**	**407'093**

COMPTES STATUTAIRES DE LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG, Laténa

BILAN avant utilisation du bénéfice

(en MCHF)

PASSIFS

	Remarque	31.12.2025	31.12.2024
CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME			
Dettes résultant de la vente de biens et de prestations de service			
Vis-à-vis de tiers		19'143	18'245
Vis-à-vis des participations		742	653
Dettes à court terme portant intérêt	2.8		
Vis-à-vis de tiers		-	5'872
Vis-à-vis des coopératives Migros et des organes		50'000	-
Autres dettes à court terme			
Vis-à-vis de tiers		13'903	7'322
Passif de régularisation	2.9	15'325	17'630
Provisions à court terme	2.10	414	2'691
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME		**99'528**	**52'414**
CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME			
Dettes à long terme portant intérêt	2.8		
Vis-à-vis de tiers		1'276	1'256
Vis-à-vis des participations		50'000	100'000
Provisions à long terme	2.11	25'717	22'495
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME		**76'993**	**123'751**
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS		**176'520**	**176'165**
CAPITAUX PROPRES			
Capital social		1'271	1'257
Réserve légale issue du bénéfice		900	900
Réserves facultatives issues du bénéfice		228'771	200'511
Bénéfice annuel		21'220	28'260
TOTAL CAPITAUX PROPRES		**252'162**	**230'928**
TOTAL PASSIFS		**428'682**	**407'093**

COMPTES STATUTAIRES DE LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG, Laténa

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE
(en MCHF)

	2025	2024
Bénéfice	**21'220**	**28'260**
Amortissements et corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé	26'923	24'807
Bénéfice découlant de la vente d'actifs immobilisés	-762	-5'933
Constitution / (Dissolution) Provision immobilisations financières	-2'800	3'500
Perte découlant de la vente d'actifs immobilisés	113	-
Variation des provisions	945	1'902
Cash-flow	**45'640**	**52'536**
Variation des créances à court terme	-7'610	-28'306
Variation des stocks et prestations de service non facturées	3'758	1'543
Variation des actifs de régularisation	-49	-294
Variation des dettes à court terme	7'671	-2'840
Variation du passif de régularisation	-2'305	-79
Flux de trésorerie lié aux activités d'exploitation	**47'105**	**22'559**
Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement		
Investissements		
- Immobilisations financières	-	-3'500
- Participations	-25	-2'036
- Immobilisations corporelles	-52'349	-40'849
Désinvestissements		
- Immobilisations financières	10	10'010
- Participations	400	-
- Immobilisations corporelles	6'016	11'755
Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement	**-45'948**	**-24'620**
Flux de trésorerie lié aux activités de financement		
Variation des dettes portant intérêt	-5'852	-568
Remboursement prêt postposé	2'800	-
Variation du capital social	14	-18
Flux de trésorerie lié aux activités de financement	**-3'038**	**-586**
Variation de la trésorerie	**-1'881**	**-2'646**
Justificatif de trésorerie :		
Trésorerie le 1.1.	9'991	12'637
Trésorerie le 31.12.	8'110	9'991
Variation de la trésorerie	**-1'881**	**-2'646**

ANNEXE
(en MCHF)

1. Informations relatives aux principes comptables utilisés pour l'établissement des comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux prescriptions de la législation suisse, notamment des articles du Code des obligations relatifs à la comptabilité commerciale, à la présentation des comptes et devoirs de diligence et de transparence (Art. 957 à 964).

Les liquidités sont comptabilisées à leur valeur nominale. Les créances résultant de livraisons et de prestations sont évaluées à leur valeur nominale, déduction faite des corrections de valeur nécessaires pour les risques de défaillance identifiables. Les stocks sont évalués au prix d'acquisition, déduction faite des corrections de valeur économiquement nécessaires et peuvent faire l'objet d'un abattement fiscal. Les participations sont comptabilisées à leur valeur nominale, déduction faite des corrections de valeur économiquement nécessaires. Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût d'acquisition ou de production, diminué des amortissements. Les dettes résultant de livraisons et de prestations, les autres dettes et les passifs transitoires sont comptabilisés à leur valeur nominale. Les provisions sont constituées pour des obligations actuelles découlant d'événements passés, lorsque leur réalisation est probable. L'évaluation est basée sur la meilleure estimation possible. Les revenus sont comptabilisés au moment de la livraison des marchandises ou de la prestation des services, dès lors que les principaux risques et avantages ont été transférés à l'acheteur. Tous les actifs et passifs libellés en devises étrangères sont convertis aux taux de change en vigueur à la date du bilan. La conversion des produits et charges en devises étrangères, ainsi que de toutes les transactions en devises étrangères, s'effectue aux taux de change en vigueur à la date des transactions respectives. Les écarts de change qui en résultent sont enregistrés dans le compte de résultat.

La Fédération des coopératives Migros (FCM) est une fédération de coopératives au sens des articles 921-925 du Code suisse des obligations. La FCM et les coopératives fédérées, les entreprises qui leur appartiennent et les fondations Migros forment ensemble le groupe Migros. Caractérisé par cette organisation en fédération de coopératives, le groupe Migros doit être considéré comme une entité économique placée sous la direction unique de la FCM. Dans le but de représenter la situation patrimoniale, financière et de résultat ainsi que les flux de trésorerie de cette unité économique, les comptes consolidés de la FCM sont établis selon une norme reconnue (Swiss GAAP RPC).
La coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg fait partie des comptes consolidés de la FCM, elle est dispensée de l'obligation d'établir des comptes consolidés conformément à l'art. 963a al. 1 ch. 2 CO.

2. Informations, structure détaillée et commentaires concernant certains postes du compte de résultat et du bilan

Au cours de l'exercice écoulé, des ajustements ont été apportés au modèle interne de facturation des marchandises. La marge réalisée à partir des activités de commerce de détail est désormais directement reflétée dans le compte de résultat des coopératives. Ces ajustements entraînent principalement des variations dans les postes suivants du compte de résultat par rapport à l'année précédente : les charges de marchandises et de services, les frais publicitaires ainsi que les autres charges d'exploitation. Au niveau du bilan, la position des stocks de marchandises est également impactée.
Certaines reclassifications mineures ont été effectuées au niveau de la présentation des états financiers afin d'améliorer leur lisibilité. Ces ajustements n'ont aucun impact sur le résultat ou les capitaux propres.

	2025	2024
2.1 Autres produits d'exploitation		
Produits des prestations de services	3'415	6'513
Produits énergie électrique	1'033	836
Autres produits d'exploitation	5'141	2'905
	9'589	**10'254**
2.2 Charges de personnel		
Salaires et traitements	81'638	87'806
Assurances sociales	9'850	10'826
Institutions de prévoyance professionnelle	9'537	10'256
Autres charges de personnel	4'184	4'957
	105'209	**113'844**
2.3 Autres charges d'exploitation		
Services centraux Fédération des Coopératives Migros et Migros Supermaché SA *	32'872	-
Logistique et transports **	15'821	419
Informatique	9'432	6'781
Charges d'utilité publique	2'891	3'231
Autres charges d'exploitation	8'120	9'545
Taxes et redevances	1'529	2'255
	70'667	**22'230**

** Les services centraux de la FCM et MSM sont facturés séparément depuis 2025. Auparavant, ils étaient intégrés dans le prix d'achat des marchandises.*
*** La logistique de la coopérative a été transférée à MLR SA et apparaît maintenant comme prestations de services dans les autres charges d'exploitation.*

COMPTES STATUTAIRES DE LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG, Laténa

	2025	2024
2.4 Amortissements et corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé		
Terrains et bâtiments	8'664	11'460
Installations techniques et machines	13'455	10'014
Autres immobilisations corporelles	4'805	3'334
Immobilisations financières	-2'800	3'500
	24'123	**28'307**
2.5 Résultat financier		
Produits d'intérêts	982	1'667
Produit des participations	39	1'537
Charges financières	-737	-718
	283	**2'487**
2.6 Résultat exceptionnel, unique ou hors période		
Bénéfices sur ventes d'immobilisations	762	5'933
Pertes sur ventes d'immobilisations	-113	-
	649	**5'933**
2.7 Participations significatives		
Montant total des participations directes dans les entreprises du groupe	12'466	12'841
Fédération des Coopératives Migros, Zürich, capital social CHF 15'000'000		
Part du capital	4.30%	4.30%
Pourcentage des droits de vote	8.11%	8.11%
Marin Centre SA, Marin-Epagnier, capital actions CHF 17'300'000.00		
Part du capital	50.00%	50.00%
Pourcentage des droits de vote	50.00%	50.00%
Strega SA, Marin-Epagnier, capital actions CHF 100'000.00		
Part du capital	100.00%	100.00%
Pourcentage des droits de vote	100.00%	100.00%
Miduca SA, Zürich, capital actions CHF 10'000'000.00		
Part du capital	10.00%	10.00%
Pourcentage des droits de vote	10.00%	10.00%
Migros Logistique Romande SA, Ecublens, capital actions CHF 1'600'000.00		
Part du capital	0.00%	25.00%
Pourcentage des droits de vote	0.00%	25.00%
Migros Marketing Romand SA, Ecublens, capital actions CHF 100'000.00		
Part du capital	25.00%	0.00%
Pourcentage des droits de vote	25.00%	0.00%
Migros Supermarché SA, Zürich, capital actions CHF 329'705.60		
Part du capital	3.87%	3.87%
Pourcentage des droits de vote	3.87%	3.87%

Les participations indirectes significatives sont divulguées dans les états financiers consolidés de la FCM.

	2025	2024
2.8 Dettes portant intérêt		
Dettes à court terme envers les collaborateurs	-	5'872
Emprunts envers la FCM - portion court-terme	50'000	-
Emprunts envers la FCM - portion long-terme	50'000	100'000
Autres dettes à long terme portant intérêt	1'276	1'256
	101'276	**107'128**
2.9 Passif de régularisation		
Programme fidélisation (Cumulus)	6'190	5'950
Intérêts à payer	584	607
Loyers	5'421	6'653
Autres	3'130	4'420
	15'325	**17'630**
2.10 Provisions à court terme		
Contrats déficitaires	-	440
Restructurations*	389	2'226
Autres provisions	25	25
	414	**2'691**
*solde provisions pour démantèlement informatique et logistique des marchés spécialisés		
2.11 Provisions à long terme		
Rente de remplacement AVS	231	397
Contrats déficitaires	19'685	19'699
Investissements de remplacement/ rénovations	4'401	1'000
Autres provisions	1'400	1'400
	25'717	**22'495**

3. Autres informations

Engagements conditionnels
La coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg est impliquée dans des litiges dans le cadre de ses activités commerciales normales. L'issue de ces procédures ne peut pas encore être évaluée de manière définitive. Cependant, il existe des engagements éventuels à hauteur de CHF 825'000 (garantie du prêt de la FCM accordé à Miduca SA part de la Société Coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg), car il ne peut être exclu que des obligations financières en résultent. La coopérative estime toutefois que ces engagements éventuels n'auront pas d'impact négatif significatif sur sa situation financière ou ses activités commerciales.

	2025	2024
Solde restant des obligations de leasing avec une durée résiduelle > 1 an	146'961	161'162
Dettes envers les institutions de prévoyance professionnelle	2'132	-
Montant total des réserves latentes dissoutes nettes	4'431	-
Nombre de postes à plein temps en moyenne annuelle	> 250	> 250
Échéances des dettes à long terme portant intérêt		
exigibilité de 1 à 5 ans	50'000	100'000
exigibilité supérieure à 5 ans	1'276	1'256
Honoraires versés à l'organe de révision		
Prestations en matière de révision	147	161
Autres prestations de service	5	5

Proposition de l‘administration concernant l'utilisation du bénéfice au bilan

(en MCHF)

	Pour la votation générale 2025	**Décision du vote général de l'année précédente 2024**
Report de l’exercice précédent	-	-
Bénéfice annuel	21'220	28'260
Bénéfice au bilan	**21'220**	**28'260**
Attribution aux réserves facultatives issues du bénéfice	-21'220	-28'260
Report à nouveau	**-**	**-**

Dépenses du Pour-cent culturel
(en MCHF)

	2025	2024
Buts culturels	268	171
Formation	2'438	2'808
Buts sociaux	113	106
Loisirs & Sport	101	143
Buts de politique économique	-	20
Quote-part de frais administratifs / Provisions	128	126
Total	**3'048**	**3'374**
0,5 % du chiffre d'affaires déterminant au cours de l'exercice	3'557	3'572

Shape the future with confidence

Ernst & Young SA
Avenue de Malley 10
Case postale 611
CH-1001 Lausanne

Téléphone :+41 58 286 51 11
www.ey.com/fr_ch

A l'ensemble des membres de la
Société coopérative Migros Neuchâtel Fribourg, Laténa
(Votation générale)

Lausanne, le 25 mars 2026

Rapport de l'organe de révision

Rapport sur l'audit des comptes annuels

Opinion d'audit
Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg (la société), comprenant le bilan au 31 décembre 2025, le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Fondement de l'opinion d'audit
Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Autres informations
La responsabilité des autres informations incombe à l'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

Shape the future
with confidence

Responsabilités de l'administration relatives aux comptes annuels
L'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Elle est en outre responsable des contrôles internes qu'elle juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, l'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Elle a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre son exploitation et d'établir les comptes annuels sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si l'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels
Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse : http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 906, al. 1 CO en liaison avec l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions de l'administration.

Sur la base de notre audit réalisé en vertu de l'art. 906, al. 1 CO en liaison avec l'art 728a, al. 1, ch. 2, CO, nous confirmons que la proposition de l'administration est conforme à la loi suisse et aux statuts, et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Anne-Céline Bosviel
(Qualified Signature)

Jérémie Rouillard
(Qualified Signature)

Experte-réviseur agréée
(Réviseur responsable)

RÉSEAU DE VENTE 2025

NEUCHÂTEL

1 **BOUDRY** M Boudry
Avenue du Collège 37

2 **CERNIER** MM Cernier
Rue Comble-Emine 5

3 **CHEZ-LE-BART** M La Béroche
Rue Combamare 21

4 **COLOMBIER** M Colombier
Avenue de la Gare 16

5 **CORTAILLOD** M Cortaillod
Chemin de Ronzi 2

6 **FLEURIER** MM Fleurier
Grand-Rue 27

7 **LA CHAUX-DE-FONDS** M La Charrière
Rue de La Charrière 71

8 **LA CHAUX-DE-FONDS** MM Les Eplatures
Avenue Charles-Naine 44

9 **LA CHAUX-DE-FONDS** MMM Métropole Centre
+ M-Restaurant
Rue Daniel-Jeanrichard 23

10 **LE LANDERON** M Le Landeron
Rue de Neuchâtel 46

11 **LE LOCLE** MM Le Locle
Rue Bournot 35

12 **MARIN** MMM Marin Centre
+ M-Restaurant
Rue Fleur-de-Lys 26

13 **NEUCHÂTEL** M Les Cadolles
Rue du Plan 28

14 **NEUCHÂTEL** MM Hôpital
+ Take Away
Rue de l'Hôpital 12

15 **NEUCHÂTEL** M Portes-Rouges
Avenue des Portes-Rouges 46

16 **NEUCHÂTEL** M Serrières
Rue de Tivoli 30

17 **PESEUX** MM Peseux
Rue Jämes-Paris 4

BERNE

18 **LA NEUVEVILLE** M La Neuveville
Chemin des Vergers 20

19 **SAINT-IMIER** M Saint-Imier
Rue Baptiste-Savoye 62

20 **TAVANNES** M Tavannes
Rue Pierre-Pertuis 11

21 **TRAMELAN** M Tramelan
Rue Albert-Gobat 1

JURA

22 **SAIGNELEGIER** M Saignelégier
Rue de la Gruère 23

VAUD

23 **AVENCHES** M Avenches
Route du Pré-Vert 5

FRIBOURG

24 **AVRY** MMM Avry Centre
+ M-Restaurant et M-Café
Route de Matran 9

25 **BELFAUX** M Belfaux
Route de Lossy 16b

26 **BULLE** M Gare Bulle
Place de la Gare 3

27 **BULLE** MMM Gruyère Centre
+ M-Restaurant
Rue Château-d'En-Bas 2

28 **CHÂTEL-ST-DENIS** MM Châtel-St-Denis
Route de Montreux 56

29 **COURTEPIN** M Courtepin
Route de l'Industrie 25

30 **DOMDIDIER** M Domdidier
Grand-Rhain 54

31 **DÜDINGEN** MM Düdingen
Käsereistrasse 3

32 **FLAMATT** M Flamatt
Bernstrasse 36

33 **FRIBOURG** M Beauregard
Chemin de Bethléem 7

34 **FRIBOURG** M Gare Fribourg
Rue Louis-d'Affry 2

35 **FRIBOURG** M Marché Fribourg
Rue Saint-Pierre 2

36 **FRIBOURG** MM Pérolles Centre
Bd de Pérolles 21

37 **FRIBOURG** M Schoenberg
Chemin Cité-des-Jardins 13A

38 **FRIBOURG** MM Ste-Thérèse
Route Ste-Thérèse 2a

39 **GRANGES-PACCOT** M Granges-Paccot
Route d'Englisberg 15b

40 **GRANGES-PACCOT** MM Granges-Paccot
Route d'Agy 2

41 **KERZERS** M Kerzers
Murtenstrasse 15

42 **LA ROCHE** M La Roche
Haut de Scherwyl 2

43 **LA TOUR-DE-TRÊME** MM Centre La Tour
Route de Pra-Riond 2

44 **LA TOUR-DE-TRÊME** M La Tour-de-Trême Tivoli
Rue de l'Ancien Comté 17b

45 **MARLY** MM Marly
Route des Pralettes 1

46 **MATRAN** MM Matran
Route du Bois 1

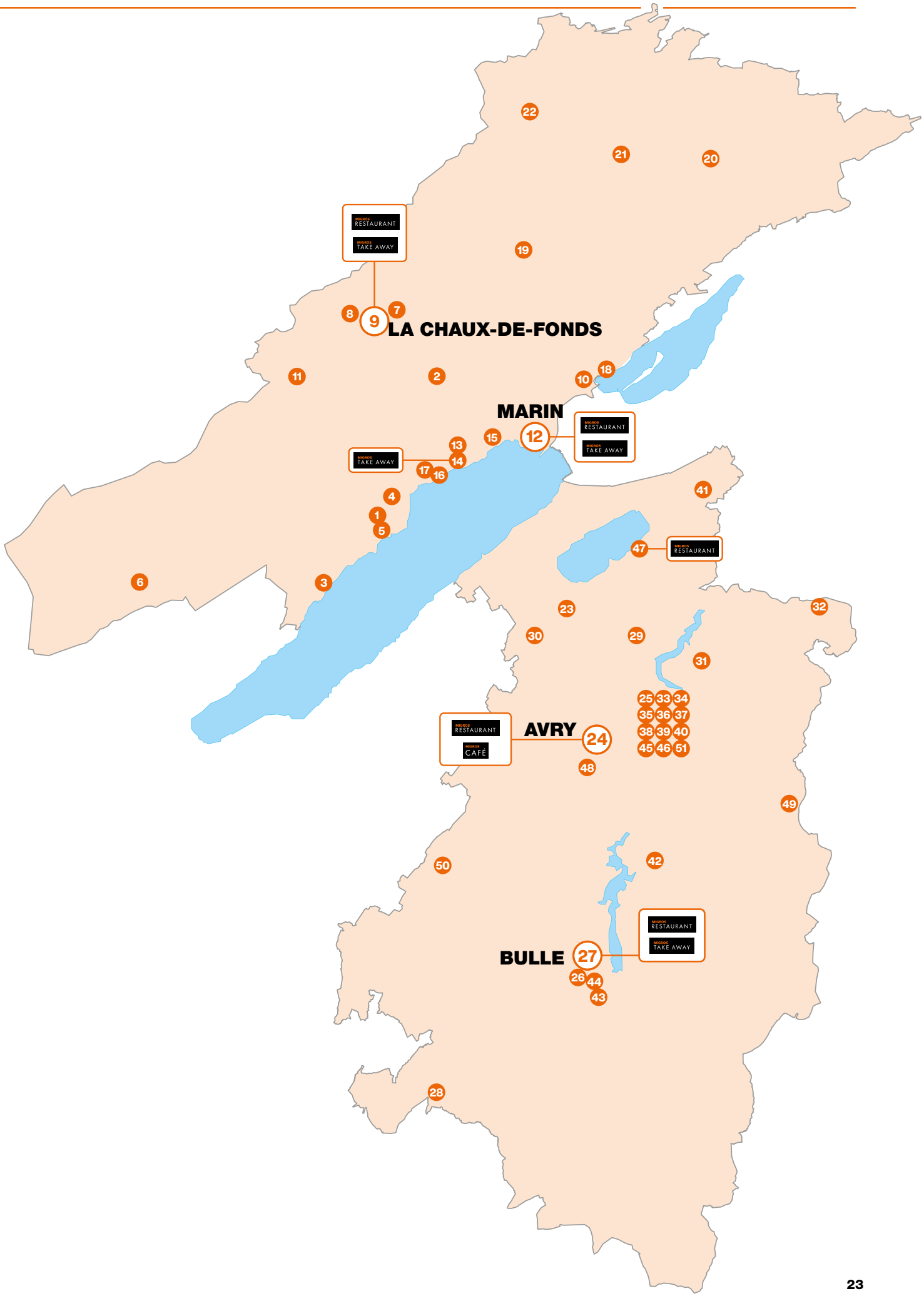
47 **MORAT** MM Morat
+ M-Restaurant
Route de Berne 18

48 **NEYRUZ** M Neyruz
Place de la Gare 10

49 **PLAFFEIEN** M Plaffeien
Obere Matte 9

50 **ROMONT** MM Romont
Avenue de la Gare 7

51 **VILLARS-SUR-GLANE** M Cormanon
Rue du Centre 4


MIGROS RESTAURANT
MIGROS TAKE AWAY
9
LA CHAUX-DE-FONDS
MARIN
12
MIGROS RESTAURANT
MIGROS TAKE AWAY
MIGROS TAKE AWAY
MIGROS RESTAURANT
MIGROS RESTAURANT
MIGROS CAFÉ
AVRY
24
MIGROS RESTAURANT
MIGROS TAKE AWAY
BULLE
27
1 2 3 4 5 6 7 8 10 11 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 25 26 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51

SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE
MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG
Direction, administration
et centrale d'exploitation
Route des Perveuils 2
2074 Marin-Epagnier
058 574 81 11

RÉDACTION, COORDINATION
& GRAPHISME
Migros Neuchâtel-Fribourg

PHOTOGRAPHIES
Migros

IMPRESSION
Engelberger Druck AG